

# MATINÉE D'INFORMATION ET D'ÉCHANGE

## FSE+



**Parlement Européen,  
le 5 décembre 2025**



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail



Cofinancé par  
l'Union européenne



# Mot de bienvenue



**Marc Angel,**

Député – Groupe de l'Alliance Progressiste des Socialistes et Démocrates au Parlement européen



Parlement européen

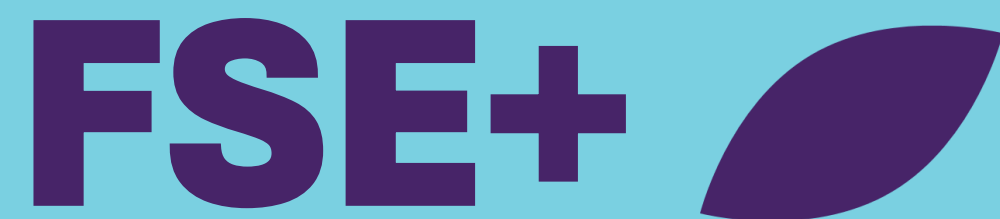




# Ordre du jour

- 🍃 **Le FSE+ au courant de l'année 2025**
- 🍃 **Communication et visibilité**
- 🍃 **Mise en œuvre pratique**
- 🍃 **Informations utiles**
- 🍃 **A venir en 2026 et le programme 2028-2034**
- 🍃 **Challenge participatif**
- 🍃 **Mot de clôture**

# Le FSE+ au courant de l'année 2025





# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Appel à projets

- Appel du 9 mai au 12 septembre : 37 projets introduits
- Appel accompagné d'une réunion d'information pour les porteurs de projets intéressés
- 14 projets non recevables, absence de contrepartie
- 2 projets refusés et 1 projet retiré avant le 2<sup>e</sup> tour
- 20 (4+16) nouveaux projets retenus (dont 6 lors du 2<sup>e</sup> tour)
- **Finalisation des dossiers en cours (mise au point des forfaits)**
- **Conventions prévues pour janvier 2026**



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Nouveaux projets

N°	Nom du projet	Bénéficiaire	Mesure	Budget total (€)
2084	Lët'z Work +	Croix-Rouge luxembourgeoise	1.1	385.400
2096	e-Services Analysis with Low-Code Power	Jway SA-SIS	1.1	267.500
2107	CareerBooster	HOUSE OF TRAINING	1.1	694.100
2108	Certified Project Leader	HOUSE OF TRAINING	1.1	438.000
2099	Compétences sectorielles 2025-2027	Centre de Compétences GTB	1.2	678.300
2104	Women Excel in STEM	WeSTEM+ Data Horizons	1.2	103.000
2109	DigiLearn	HOUSE OF TRAINING	1.2	200.800
2111	DIGIBUILD	IFSB	1.2	166.900
2113	Safety Training	IFSB	1.2	1.774.000
2106	RESILIENT GENERATION 2	IFSB	2.1	501.900
2080	L'atelier des possibles	Sourrire	3.1	1.133.800
2082	SOLINK	Solina Solidarité Jeunes	3.1	342.000



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Nouveaux projets

2083	aTypik SpAce	Fondation Autisme Luxembourg	3.1	255.900
2098	Apprentissage du français durable	co-labor2 asbl	3.1	86.100
2100	Mini-crèches	Caritas Jeunes et Familles asbl	3.1	1.020.500
2110	Intègr'Emploi +	EFID	3.1	299.500
2094	Zero Waste - Zero Gap	on.perfekt	4.1	228.900
2097	EIS Luxembourg - Entrepreneurs Inspiring Success	EIS - Entrepreneurs Inspiring Success	4.1	214.400
2081	Formations - Protection du climat	Chambre des Métiers	5.1	362.700
2085	Lutte contre la privation matérielle II	Ministère de la Famille, des Solidarités, du Vivre ensemble et de l'Accueil	6.1	533.333

**TOTAL BUDGET**

**9.687.033**



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Evaluation du programme

- Règlement (UE) 2021/1060 : l'Autorité de gestion doit réaliser des évaluations et élaborer un plan d'évaluation
- Depuis novembre 2024, les experts d'AMNYOS travaillent sur les évaluations du FSE+
- Plan d'évaluation avec 4 démarches pour 4 domaines d'intervention :
  - Enquête sur les bénéficiaires finals du dispositif de lutte contre la privation matérielle (à deux reprises) → [première enquête finalisée et disponible](#)
  - Evaluation de l'impact de la prime Klima-Kompetenz
  - Analyse qualitative sur les effets d'avoir participé au programme  
→ **enquête envoyée à > 7.000 participants, avec un taux de réponse à fin novembre de +/- 19%**
  - Evaluation finale du programme
- Ces évaluations seront menées jusqu'en 2029





# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Examen à mi-parcours et montant de la flexibilité

- Règlement (UE) 2021/1060 : l'Etat-membre procède à un examen de son programme en tenant notamment compte:
  - Des nouvelles recommandations « pays »
  - Des progrès accomplis par rapport au PNEC et le socle européen des droits sociaux
  - La situation socio-économique du pays
  - Les progrès accomplis dans l'obtention des valeurs intermédiaires
- L'examen couvrait les données à fin 2024. Il a été remis en mars 2025 à la Commission européenne et également [mis en ligne](#)
- L'examen a permis une révision du programme avec :
  - L'affectation définitive du montant de la flexibilité (50% du budgets des années 2026 et 2027)
  - Des nouvelles ressources financières allouées par priorité
  - Des valeurs cibles révisées ou nouvelles pour les indicateurs
- L'examen a été exécuté par PWC ensemble avec l'Autorité de gestion FSE+



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Le programme FSE+ (révisé) « Investir dans le futur »

- Axe 1 : Emploi et compétences (16,32 mio €)
  - 1.1. Accès à l'emploi et aux mesures d'activation pour tous ▼ (9,58 mio €, **avant 12,08 mio €**)
  - 1.2. Apprentissage tout au long de la vie et transitions prof. ↗ (6,74 mio €, **avant 4,24 mio €**)
  
- Axe 2 : Education et garantie pour l'enfance ▼ (4,09 mio €, **avant 5,59 mio €**)
  - 2.1. Amélioration des systèmes d'éducation et de formation ▼ (2,00 mio €, **avant 3,5 mio €**)
  - 2.2. Systèmes d'éducation et de formation qualitatifs et inclusifs (2,09 mio €)
  
- Axe 3 : Inclusion sociale (9,71 mio €)
  - 3.1. Inclusion active et employabilité



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

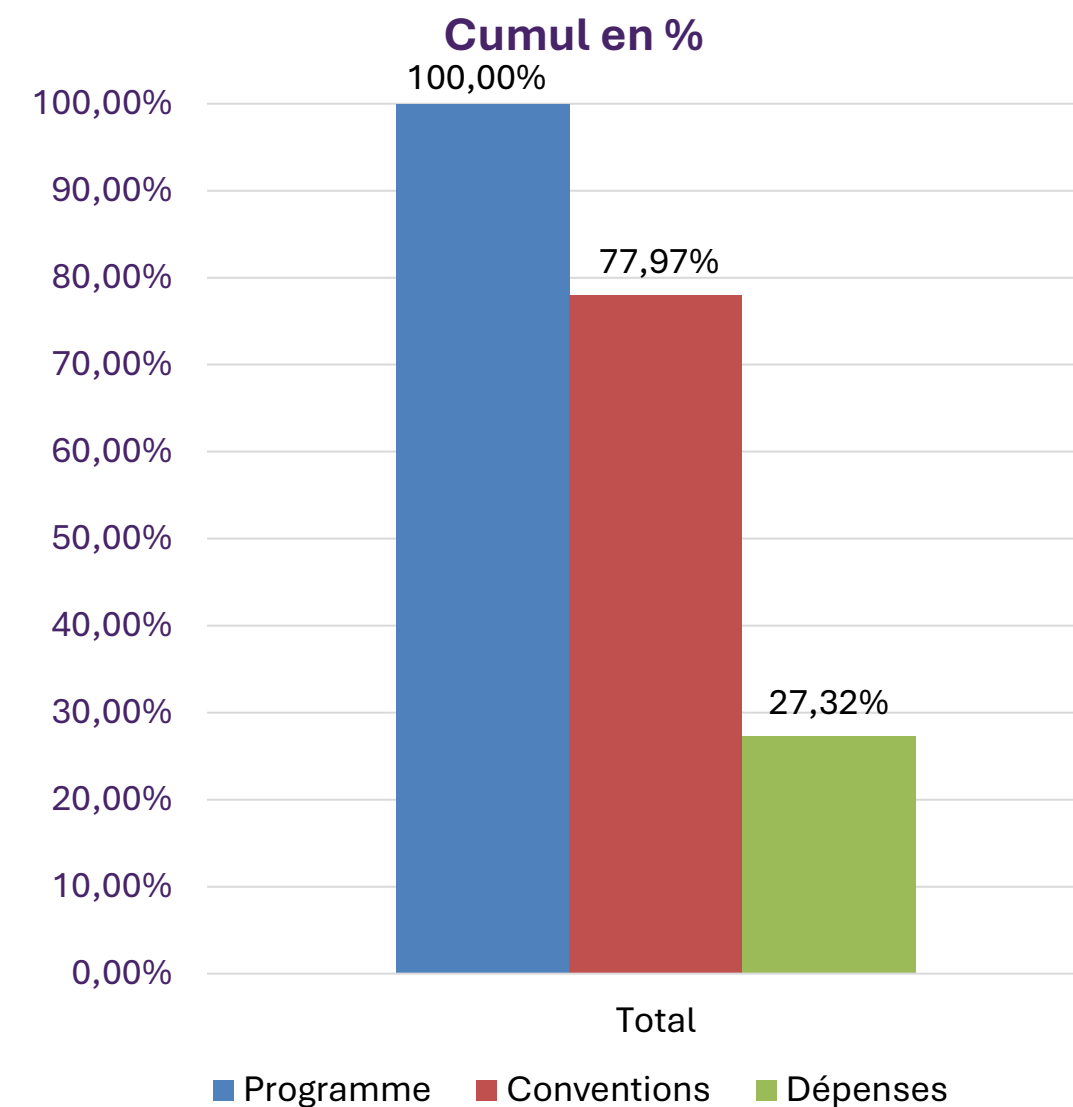
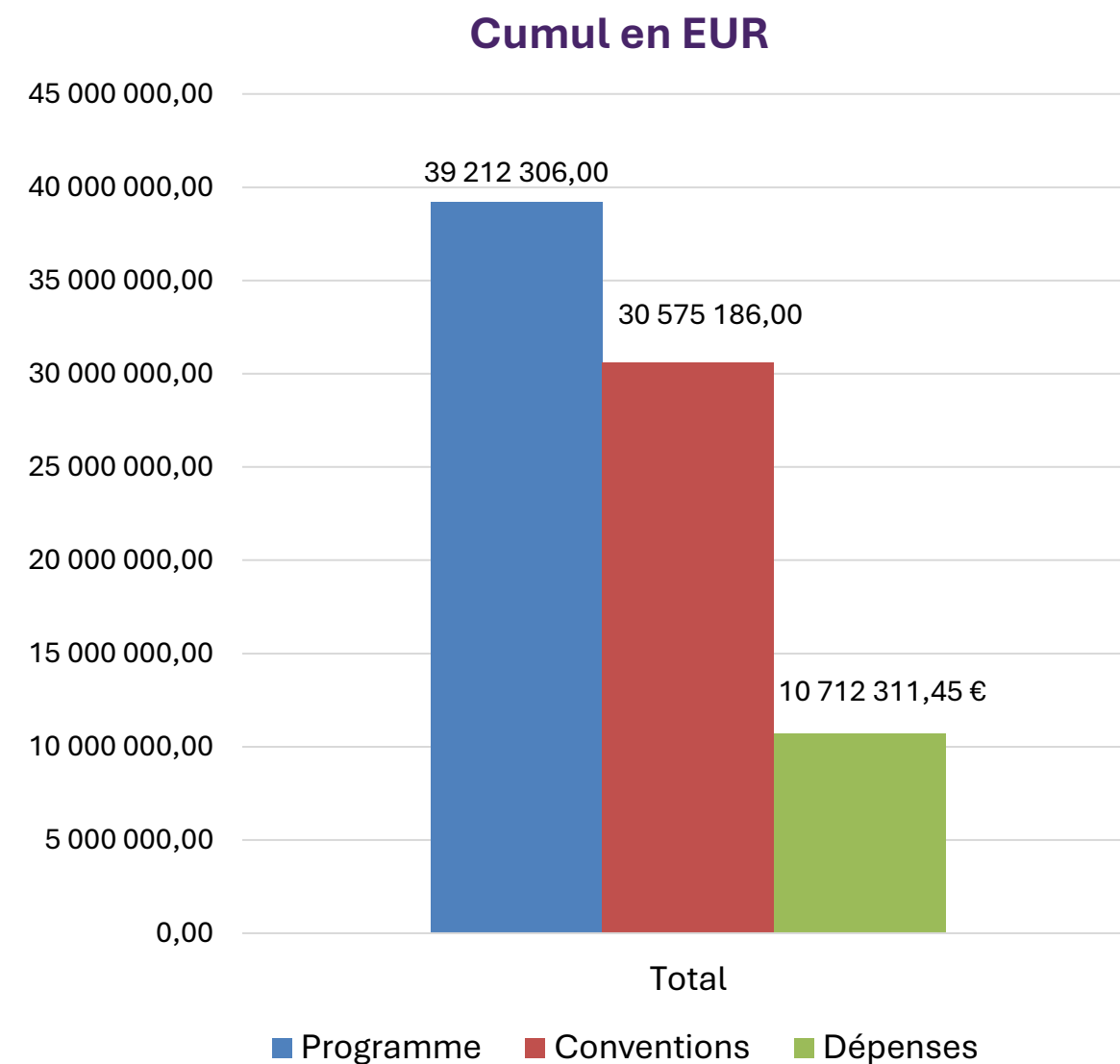
## Le programme FSE+ (révisé) « Investir dans le futur »

- Axe 4 : Promotion de l'ESS et de l'innovation sociale ↗ (1,51 mio €, **avant 1 mio €**)
  - 4.1. ESS et innovation sociale
- Axe 5 : Fonds pour une transition juste ↘ (3,91 mio €, **avant 4,61 mio €**)
  - 5.1. Transition vers les objectifs de l'Union pour 2030 en matière d'énergie et de climat et vers une économie de l'Union neutre pour le climat à 2050
- Axe 6 : Lutte contre la privation matérielle ↗ (1,93 mio €, **avant 1,4 mio €**)
  - 6.1. Soutien aux personnes les plus démunies
- Assistance technique ↘ (1,73 mio €, **avant 2,33 mio €**)



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## La performance en termes de conventionnement



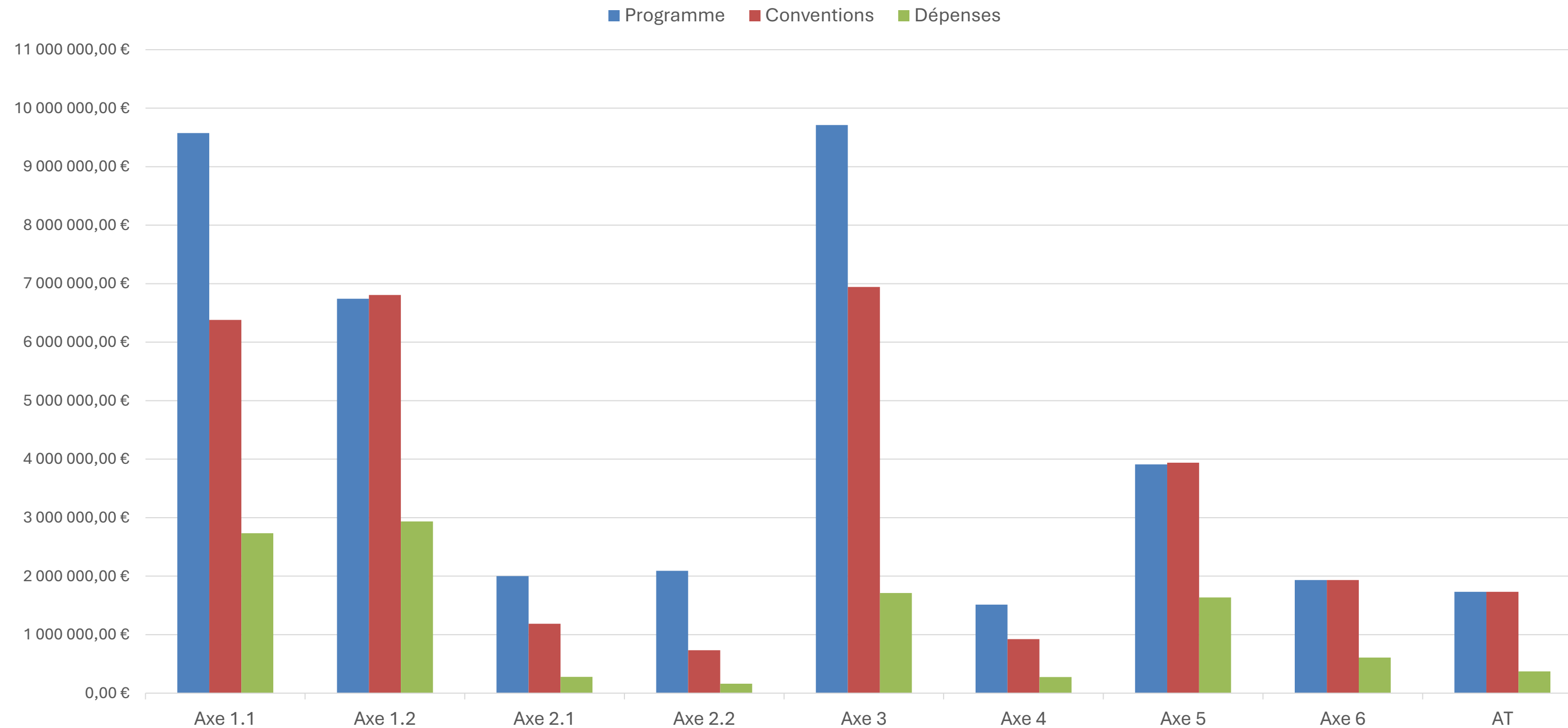




# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## La performance en termes de conventionnement

en EUR





# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Le cadre de performance (données au 30 juin 2025)

### 1.1 - Accès à l'emploi et aux mesures d'activation pour tous

	Personnes inscrites au chômage, y compris les chômeurs de longue durée et les inactifs (ESO4.1 – EECO02+04)		Participants en emploi, y compris les indépendants, six mois après leur participation (ESO4.1 – EECR05)
Objectif	mi-parcours	final	final
	932	3 192	958
Réalisé	1 428		111
Taux	153,22%	44,74%	11,59%

### 1.2 - Apprentissage tout au long de la vie et transitions professionnelles

	Personnes exerçant un emploi, y compris les indépendants (ESO4.7 – EECO05)		Participants obtenant une qualification au terme de leur participation (ESO4.7 – EECR03)
Objectif	mi-parcours	final	final
	755	7 933	5 289
Réalisé	7 840		6 009
Taux	1 038,41%	98,83%	113,61%

### 2.1 - Amélioration des systèmes d'éducation et de formation

	Participants âgés de moins de 18 ans et participants âgés de 18 à 29 ans (ESO4.5 – EECO06+07)		Participants suivant un enseignement ou une formation 6 mois après la fin de leur participation (ESO4.5 – AP2.1R)
Objectif	mi-parcours	final	final
	714	2 667	2 134
Réalisé	1 418		651
Taux	198,60%	53,17%	30,51%

### 2.2 - Systèmes d'éducation et de formation qualitatifs et inclusifs

	Enfants âgés de moins de 18 ans (ESO4.6 – EECO06)		Enfants jouissant d'une meilleure situation au terme de leur participation (ESO4.6 – AP2.2R)
Objectif	mi-parcours	final	final
	149	299	299
Réalisé	73		43
Taux	48,99%	24,41%	14,38%



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Le cadre de performance (données au 30 juin 2025)

### 3.1 - Inclusion active et employabilité

	Participants de tous statuts sur le marché du travail, inscrits au chômage, ou inactifs ou en emploi ou indépendants (ESO4.4 – EECO02+04+05)		Participants en emploi, y compris les indépendants, six mois après leur participation (ESO4.4 – EECR05)
Objectif	mi-parcours	final	final
	368	6 476	777
Réalisé	5 658		80
Taux	1 537,50%	87,37%	10,30%

### 4.1 - Promotion de l'Economie sociale et solidaire et de l'innovation sociale

	Nombre total de participants (ESO4.7 – EECO01)		Participants obtenant une qualification au terme de leur participation (ESO4.7 – EECR03)
Objectif	mi-parcours	final	final
	81	561	112
Réalisé	187		0
Taux	230,86%	33,33%	0,00%

### 5.1 - Fonds pour une transition juste

	Personnes exerçant un emploi, y compris les indépendants (JSO8.1 – EECO01)		Participants obtenant une qualification au terme de leur participation (JSO8.1 – EECR01)
Objectif	mi-parcours	final	final
	1 013	3 260	3 097
Réalisé	1 390		1 873
Taux	137,22%	42,64%	60,48%

### 6.1 - Soutien aux personnes les plus démunies

	Valeur totale des biens et denrées alimentaires distribués (euro)		Nombre de bénéficiaires finaux recevant une aide alimentaire (personnes)
Objectif	mi-parcours	final	final
	n/a		n/a
Réalisé	619 634		15 005
Taux	n/a		n/a



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Le cadre de performance (données au 30 juin 2025)

### AT1 - Assistance technique

Objectif	Nombre de contrôles sur place (AT11)		Nombre de réunions de suivi des opérations avec les bénéficiaires (AT12)		Nombre d'évènements d'information et de communication (AT13)	
	mi-parcours	final	mi-parcours	final	mi-parcours	final
	57	280	57	210	5	22
Réalisé	101		91		9	
Taux	177,19%	36,07%	159,65%	43,33%	180,00%	40,91%





# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Conclusions

### ■ Réalisation

- Données actualisées au 30 juin 2025
- Toutes les cibles à mi-parcours atteintes sauf mesure 2.2
- Ajustement des cibles finales
- Atteinte des objectifs finaux : globalement réalisable
- Mesure 2.2 (Garantie pour l'Enfance) : défis majeurs, ajustements nécessaires

### ■ Résultats

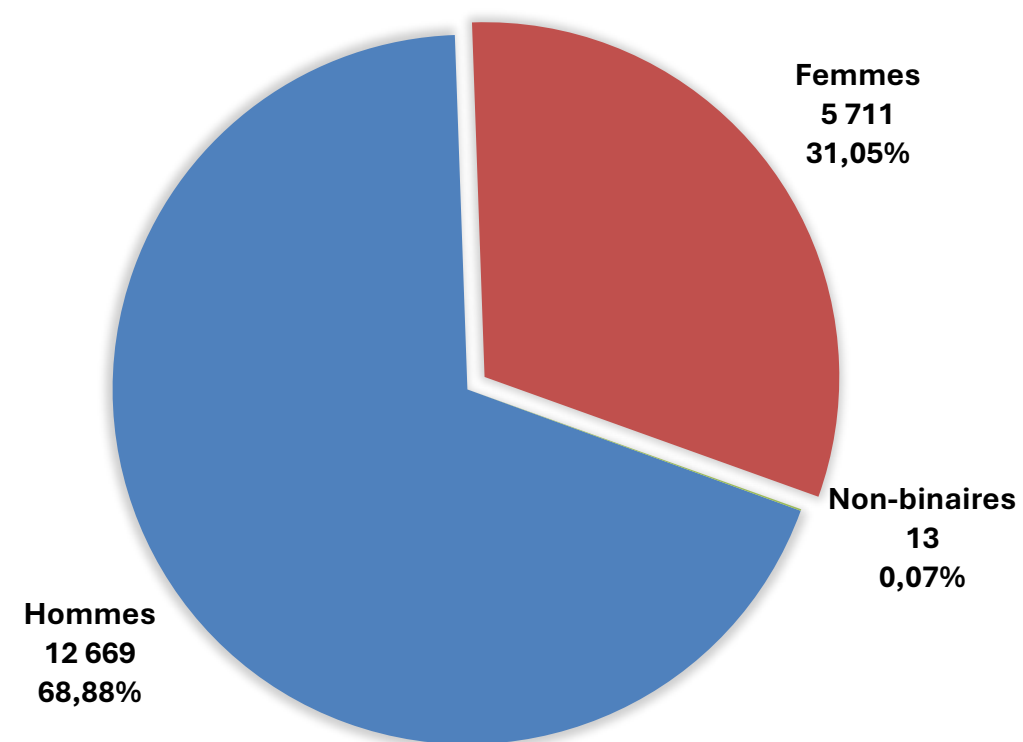
- Décalage avec indicateurs de réalisation (basés sur les sorties au 31 décembre 2024)
- Qualification : données collectées auprès des projets
- Mesure 4.1 : aucune formation qualifiante → pas de données



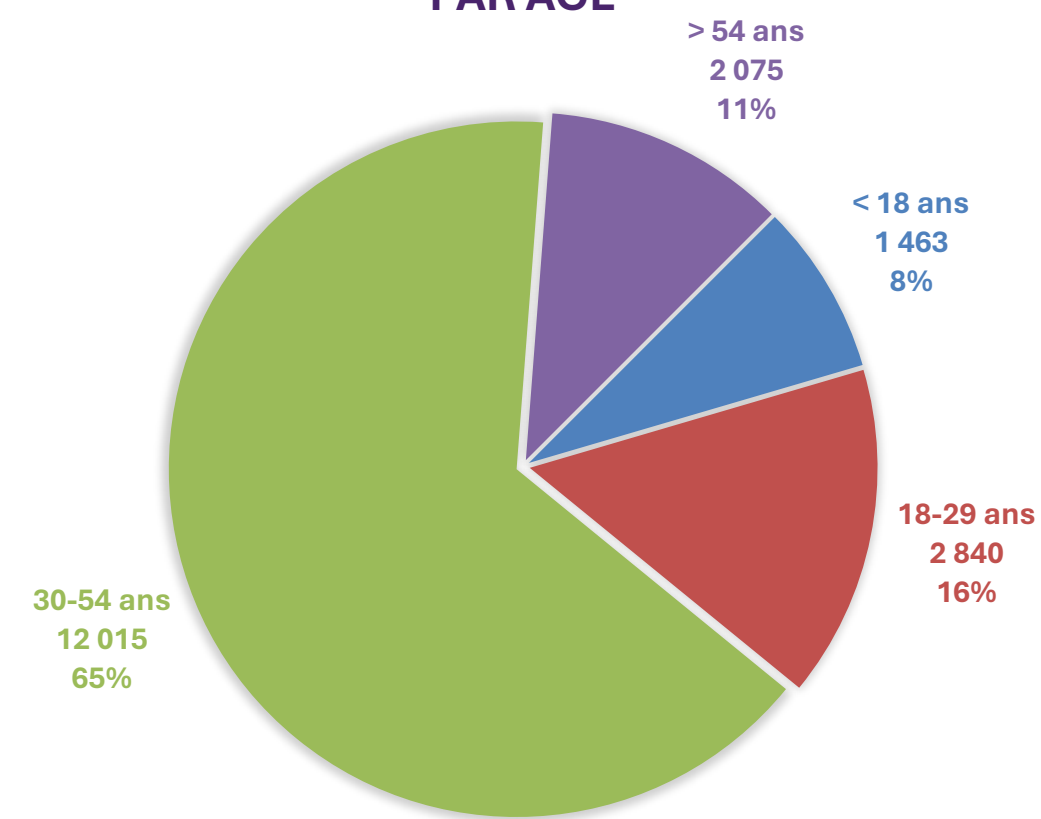
# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Répartition des 18.393 participants

PAR GENRE



PAR ÂGE





# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## **Problèmes anciens** (dans le cadre de la révision à mi-parcours du programme)

- **Accélération de la mise en œuvre du programme**
- **Adéquation de la demande et de l'offre**

## **Mesures correctives entreprises**

- **Révision budgétaire pour optimiser la performance**
  - Réallocation inter-axes : concentration sur les axes prioritaires
  - Réduction de budgets dont le déboursement ne dépend pas directement du MT : meilleure efficacité et prévisibilité
  - Optimisation FTJ : transfert partiel vers FEDER pour maximiser l'impact
- **Ajustement des valeurs cibles:**
  - Indicateurs de réalisation et de résultats
  - Alignement stratégique et opérationnel



# Le FSE+ au courant de l'année 2025

## Problèmes actuels

- 🍃 **Sous-performance confirmée de l'axe 2.2 - Garantie pour l'enfance**
- 🍃 **Budgets restants sur certaines mesures**

## Solutions envisagées / à envisager

- 🍃 **Garantie pour l'enfance**
  - Reprises des échanges au niveau institutionnel/ministériel
  - Réorientation du programme
- 🍃 **Budgets restants**
  - Appels ciblés
  - Activation du réseau pour confectionner des projets sur mesure



# Communication et visibilité

**FSE+**





# Communication et visibilité

## Actions de communication réalisées en 2025

- Renforcement de l'identité visuelle
- Flyer « appel à projets » et « contrepartie »







# Communication et visibilité

## Actions de communication réalisées en 2025

- Gadgets promotionnels assortis
- Différentes langues et couleurs







# Communication et visibilité

## Actions de communication réalisées en 2025



- Appel à projets entre mai et septembre 2025
- Publicités dans quotidiens et presse spécialisée

### Fonds Social Européen Plus: Appel à projets

Dans le cadre du programme FSE+ 2021-2027 „Investir dans le futur”, un appel à projets est ouvert du 9 mai au 12 septembre 2025.

Cet appel couvre un large éventail de thématiques qui sont déclinées à travers différents axes et sous mesures. Les projets à introduire doivent répondre à une des thématiques suivantes:

**Axe 1: Emploi et compétences**  
1.1. Accès à l'emploi et aux mesures d'activation pour tous (demandeurs d'emploi)  
1.2. Apprentissage tout au long de la vie et transitions professionnelles (salariés et indépendants)

**Axe 2: Education et garantie pour l'enfance**  
2.1. Amélioration des systèmes d'éducation et de formation (jeunes en études/formation, décrocheurs scolaires)  
2.2. Systèmes d'éducation et de formation qualitatifs et inclusifs (enfants exposés au risque de pauvreté ou d'exclusion sociale)

**Axe 3: Inclusion sociale**  
3.1. Inclusion active et employabilité (personnes défavorisées)

**Axe 4: Promotion de l'Economie sociale et solidaire et de l'innovation sociale**  
4.1. ESS et innovation sociale (personnes intéressées par l'économie sociale et l'entrepreneuriat social)

**Axe 5: Fonds pour une transition juste**  
5.1. Transition vers les objectifs de l'Union pour 2030 en matière d'énergie et de climat et vers une économie de l'Union neutre pour le climat d'ici à 2050 (salariés impactés par la transition climatique)

**Axe 6: Lutte contre la privation matérielle**  
6.1. Soutien aux personnes les plus démunies (personnes démunies - à travers les offices sociaux)

Les modalités pratiques et les détails sont décrits en détail sur le site [www.fse.lu](http://www.fse.lu).

### FONDS SOCIAL EUROPÉEN PLUS: APPEL A PROJETS

Dans le cadre du programme FSE+ 2021-2027 «Investir dans le futur», un appel à projets est ouvert du **9 mai au 12 septembre 2025**.

Cet appel couvre un large éventail de thématiques qui sont déclinées à travers différents axes et sous mesures. Les projets à introduire doivent répondre à une des thématiques suivantes:

#### Axe 1: Emploi et compétences

**1.1. Accès à l'emploi et aux mesures d'activation pour tous** (demandeurs d'emploi)

**1.2. Apprentissage tout au long de la vie et transitions professionnelles** (salariés et indépendants)

#### Axe 2: Education et garantie pour l'enfance

**2.1. Amélioration des systèmes d'éducation et de formation** (jeunes en études/formation, décrocheurs scolaires)

**2.2. Systèmes d'éducation et de formation qualitatifs et inclusifs** (enfants exposés au risque de pauvreté ou d'exclusion sociale)

#### Axe 3: Inclusion sociale

**3.1. Inclusion active et employabilité** (personnes défavorisées)

#### Axe 4: Promotion de l'Economie sociale et solidaire et de l'innovation sociale

**4.1. ESS et innovation sociale** (personnes intéressées par l'économie sociale et l'entrepreneuriat social)

#### Axe 5: Fonds pour une transition juste

**5.1. Transition vers les objectifs de l'Union pour 2030 en matière d'énergie et de climat et vers une économie de l'Union neutre pour le climat d'ici à 2050** (salariés impactés par la transition climatique)

#### Axe 6: Lutte contre la privation matérielle

**6.1. Soutien aux personnes les plus démunies** (personnes démunies – à travers les offices sociaux)

Les modalités pratiques et les détails sont décrits en détail sur le site [www.fse.lu](http://www.fse.lu).





# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

- Participation à différents événements nationaux et européens
  - National Communication Officer Meeting en novembre 2025 - Visite de projets chez l'IFSB
  - European Employment and Social Rights Forum 2025







# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

### 🍂 Journée de l'Europe à Echternach, 10 mai 2025

- Information et sensibilisation
- Quiz avec cadeaux
- Goodies



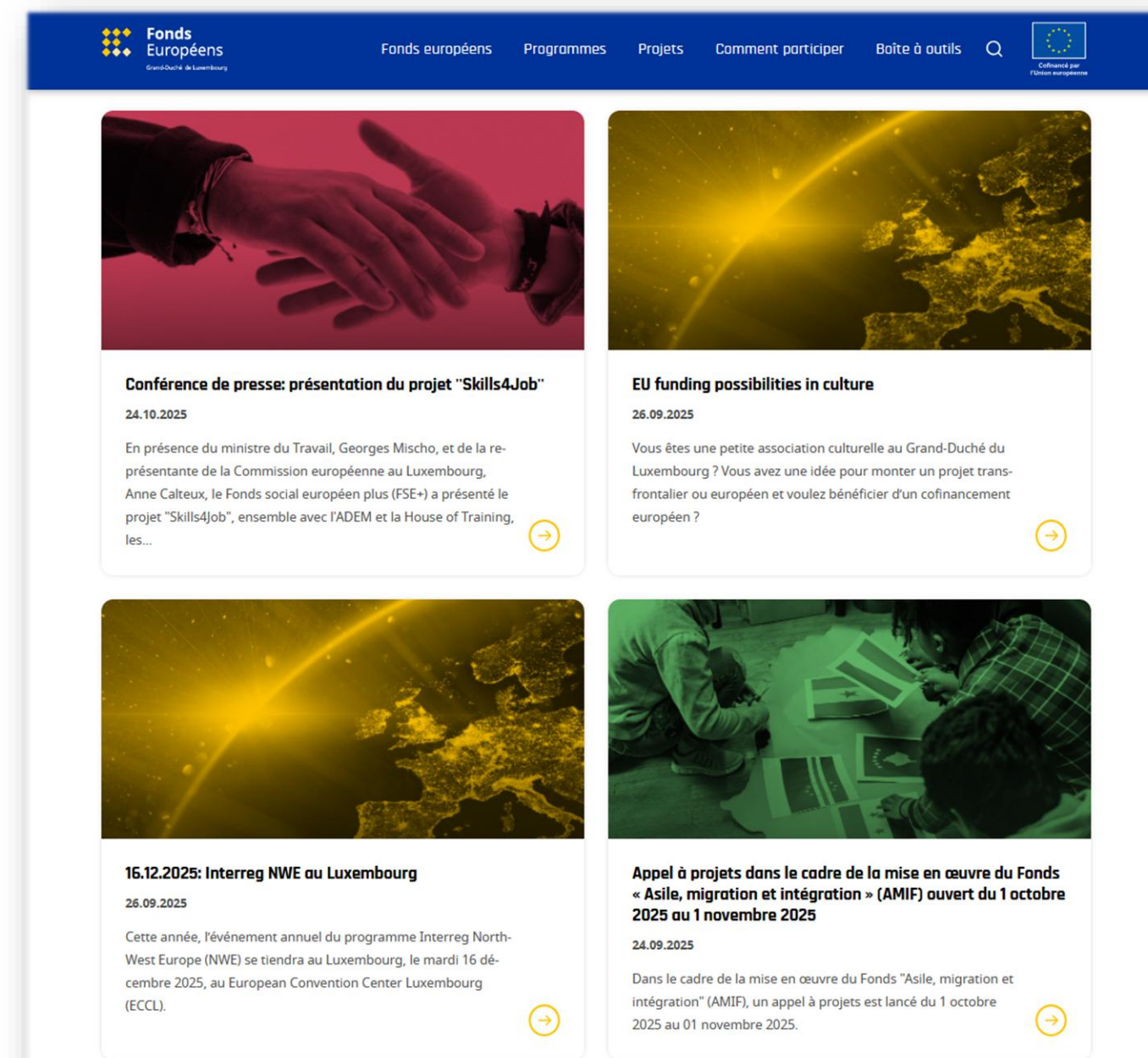




# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

🍃 Newsletter et articles d'actualités sur fse.lu



🍃 Abonnez-vous: <https://fonds-europeens.public.lu/fr/support/newsletter.html>





# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

- Le portail commun des fonds européens



[www.fse.lu](http://www.fse.lu)

[www.eufunds.lu](http://www.eufunds.lu)





# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

- Plaquettes de présentation de projets
- Supports informatifs



**Chambre des Métiers**  
**Développement durable dans l'Artisanat**

**FTJ** ce projet est cofinancé par l'Union européenne dans le cadre du programme « Investir dans le futur »

**Former pour réussir la transition écologique**

En vue de la transition écologique et de l'augmentation en importance du sujet de développement durable, la Chambre des Métiers propose un catalogue complet de formations permettant aux artisans de se préparer au mieux aux défis actuels.

Le projet se décline en 2 volets :

- « Formations Sustainability » : modules pratiques sur l'économie circulaire, la RSE, la CSRD, etc.
- « Nohalteg an d'Zukunft + » : formation à la construction durable avec label à la clé.

Icon	Label	Value
	Durée	01.01.2024 - 30.06.2026
	Taux de cofinancement	50 %
	Budget FTJ	329.350 €
	Budget total	658.700 €

Cofinancé par l'Union européenne

**CHAMBRE DES MÉTIERS** LUXEMBOURG

**LE GOUVERNEMENT DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG** MINISTRE DU TRAVAIL



**Institut de Formation Sectoriel du Bâtiment (IFSB)**  
**0CO2Chantier**

**FTJ** ce projet est cofinancé par l'Union européenne dans le cadre du programme « Investir dans le futur »

**Réduire l'empreinte carbone sur les chantiers**

Le projet 0 (Zéro) CO<sub>2</sub> Chantier propose des formations concrètes pour réduire les émissions sur les chantiers. Destiné aux ouvriers, conducteurs d'engins et encadrants, il aborde la conduite d'engins électriques, la gestion optimisée des chantiers et les stratégies énergétiques locales.

L'IFSB soutient ainsi la transition écologique du secteur en formant les professionnels aux nouvelles exigences environnementales.

Icon	Label	Value
	Durée	01.07.2024 - 30.06.2026
	Taux de cofinancement	50 %
	Budget FTJ	153.150 €
	Budget total	306.300 €

Cofinancé par l'Union européenne

**IFSB**

**LE GOUVERNEMENT DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG** MINISTRE DU TRAVAIL





# Communication et visibilité

## Activités en ligne et sur le terrain

- Réalisation d'une série de spots FSE+
  - Diffusion de spots à travers divers canaux
  - Partage et circulation des contenus de projets variés





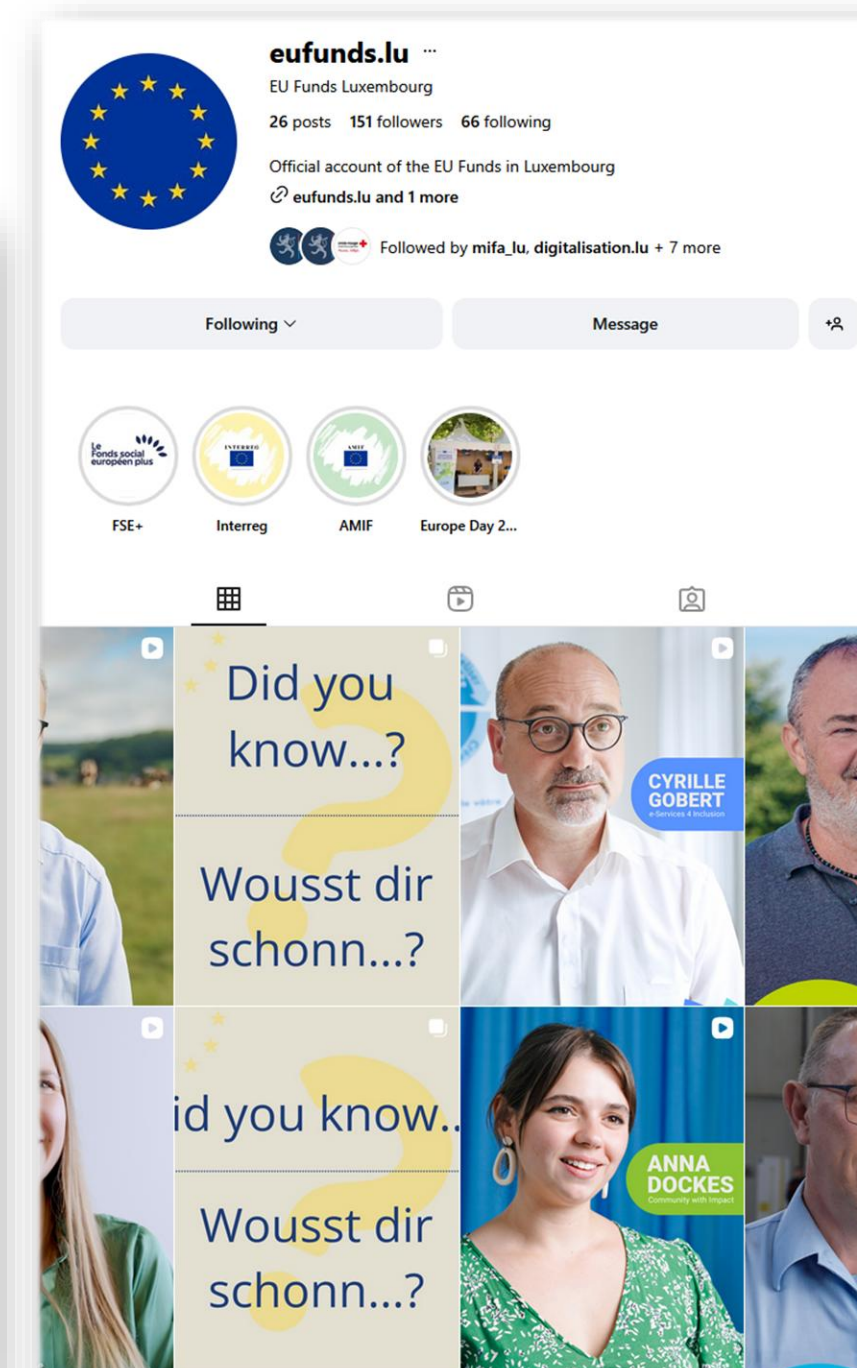
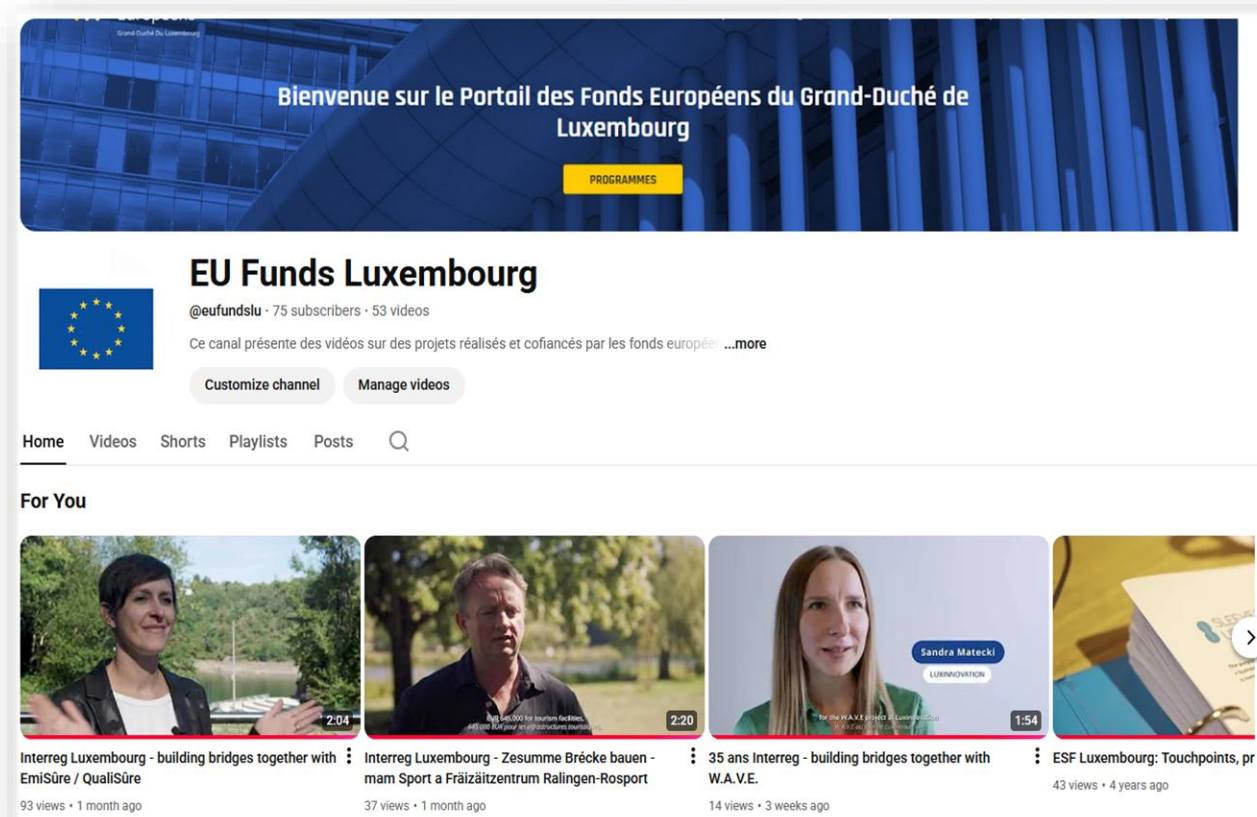


# Communication et visibilité

## Mise en œuvre de la stratégie réseaux sociaux eufunds.lu

### Présence régulière dans les réseaux sociaux

- Facebook
- Instagram
- YouTube



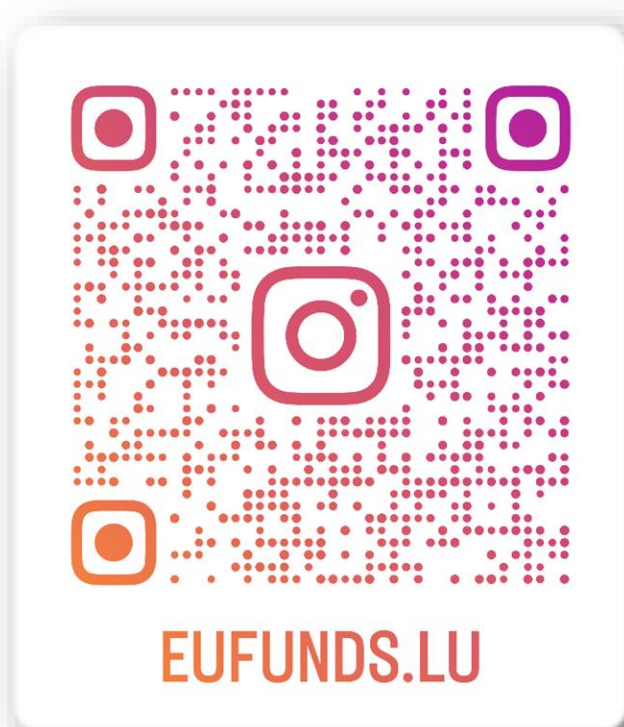


# Communication et visibilité

## Mise en œuvre de la stratégie réseaux sociaux eufunds.lu

Abonnez-vous:

- YouTube: <https://www.youtube.com/@eufundslu>
- Instagram: <https://www.instagram.com/eufunds.lu/>
- Facebook: <https://www.facebook.com/profile.php?id=61575826897227>
- Site eufunds.lu, fse.lu: <https://fonds-europeens.public.lu/fr/support/newsletter.html>



EU Funds Luxembourg

EU Funds Luxembourg. 74 likes · 5 talking about this. Government...

[www.facebook.com](http://www.facebook.com)





# Communication et visibilité

## Obligations des porteurs de projets

- ❖ **Uniquement l'emblème UE** avec une **déclaration de financement** peut être utilisé pour la communication
- ❖ Les bénéficiaires de fonds UE ont l'obligation de communiquer et accroître la visibilité de l'UE
- ❖ L'UE a élaboré des **lignes directrices pour l'affichage de l'emblème UE**
  - Il est important de les suivre comme le volet visibilité fait parti des audits



**Cofinancé par  
l'Union européenne**



# Communication et visibilité

## Emblème UE

- Utilisation: [https://commission.europa.eu/document/download/3192a0ef-6bda-4e1a-81ca-65ade2ffad73\\_fr?filename=eu-emblem-rules\\_fr.pdf](https://commission.europa.eu/document/download/3192a0ef-6bda-4e1a-81ca-65ade2ffad73_fr?filename=eu-emblem-rules_fr.pdf)
- Emblème UE avec déclaration de financement disponible en 24 langues:  
[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/information-sources/logo-download-center\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/information-sources/logo-download-center_en)
- Version FR, logo « Ministère du Travail » et autres informations sur la plateforme FSE+:  
Menu Bibliothèque > Répertoire: Visibilité, transparence et communication



# Communication et visibilité

## Les opérations d'importance stratégique (OSI)

- Contribution significative à la réalisation des objectifs du programme
- Visibilité accrue du soutien de l'UE à travers le potentiel de communication de ces projets emblématiques

## Actions de communication dédiées pour amplifier les messages et accroître leur visibilité

- Inauguration / clôture d'événement
- Conférences avec les parties prenantes
- Implication et activation de la presse
- Vidéo



# Communication et visibilité

## Les opérations d'importance stratégique (OSI)

- Les OSI luxembourgeoises
- Skills4Job & Skills4Job 2.0 – House of Training / ADEM



HOUSE OF  
**TRAINING**





# Mise en œuvre pratique

**FSE+**





# Mise en œuvre pratique

## Le rôle de porteur de projet

- Vous êtes un « ambassadeur » du FSE+
- Promotion du projet et du soutien FSE+ auprès du grand public et à travers vos réseaux (sociaux)
- Sensibilisation de vos participants et de vos partenaires au soutien du FSE+
- Diffusion de l'information
- Introduction/conceptualisation de nouveaux projets



# Mise en œuvre pratique

## La convention

- Document stratégique qui définit et précise:
  - Les modalités de coopération
  - Les responsabilités de chaque partie
  - Le cadre légal du projet
- Elle fournit en son annexe II tous les détails quant aux livrables attendues selon **les différents forfaits** ou autres stipulations qui ont été mis en place
- Elle vous permet d'aligner vos livrables quant aux attentes conventionnées
  - Quelles pièces sont à présenter ?
  - Quelles informations doivent y figurer ? (Normalement vous avez déjà consulté ces informations lors de la création de vos supports)
  - Une deuxième vérification avant votre premier contrôle semestriel est toujours fortement recommandée



# Mise en œuvre pratique

## La convention

### Exemples de justificatifs

<b>Coût forfaitaire 2</b>	<p>Une liste de présence qui justifie que les formations ont bien eu lieu. La liste de présence doit notamment contenir les informations suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– la session et le numéro de groupe</li><li>– le nom, la date et l’horaire de la formation, facilement identifiable dans le parcours</li><li>– le nom du formateur et sa signature</li><li>– le nom des participants avec<ul style="list-style-type: none"><li>– une signature pour les activités du matin et les activités de l’après-midi, le cas échéant pour une formation en présentiel</li><li>– un log de connexion pour une formation virtuelle</li></ul></li><li>– une référence au cofinancement de l’Union européenne (FSE+) ainsi que le nom du projet.</li></ul>
---------------------------	--

<b>Coût forfaitaire 2</b>	<p>Un extrait du système de pointage permettant d’établir les jours de travail effectifs.</p> <p>Pour apprécier la volumétrie de l’encadrement et du suivi :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– les conventions d’activation signées entre l’Office national d’inclusion sociale (ONIS), le bénéficiaire et le responsable de l’organisme d’affectation,</li><li>– les déclarations mensuelles renvoyées à l’Office national d’inclusion sociale (ONIS),</li><li>– un tableau synthétique reprenant la présence mensuelle des personnes encadrées.</li></ul>
---------------------------	---



# Mise en œuvre pratique

## Les contrôles semestriels

- En février – avril
- En juillet – septembre
- Contrôle en amont
  - En lien avec votre qualité de porteur de projet et certaines informations fournies dans le budget et le corps de texte de votre candidature
- Contrôle des dépenses, activités et participants
  - Toutes les pièces justificatives stipulées dans votre convention et qui vous ont servies à faire votre déclaration du semestre sous revue
  - Tableau de suivi des indicateurs
  - Données concernant les participants collectées grâce au formulaire FSE+



# Mise en œuvre pratique

## Pour résumer

- Comprenez votre convention
- Respectez et appliquez les dispositions relatives aux pièces justificatives
- Organisez vos pièces justificatives
- Référez vous
  - Au « guide de l'utilisateur » (pages 46-49)
  - Au « manuel de l'utilisateur – espace bénéficiaire » (pages 8-13)
  - Au fichier « remise des rapports semestriels – Astuces, tuyaux et obligations »
- En cas de doute, appelez-nous avant de soumettre votre déclaration des dépenses semestrielles





# Mise en œuvre pratique

## Constats issues de la dernière mission de contrôle

### Constats généraux

- ☛ Porteurs bien préparés
- ☛ Pièces justificatives cohérentes et organisées
- ☛ Contrôles réalisés dans les délais
- ☛ Projets conformes à la candidature et à la convention
- ☛ Peu ou pas de malentendus (interprétation homogène)
- ☛ Niveau très bas d'inéligibilités



**Mise en œuvre pratique**

**MAIS**



**malheureusement pour certains projets**



# Mise en œuvre pratique

## Problèmes constatés

- ☛ Porteurs mal préparés
- ☛ Convention non lue / non comprise
- ☛ Pièces justificatives incomplètes et mal organisées
- ☛ Tableau de suivi des indicateurs absent ou inadapté


## Conséquences

- ☛ Retards dans les contrôles et la certification des dépenses
- ☛ Surcroît de travail pour les contrôleurs
- ☛ Aller-retours fréquents pour finaliser les rapports
- ☛ Impact négatif sur l'image des projets FSE+

## Rappel

- ☛ La convention contient toutes les informations nécessaires
- ☛ Elle est contresignée et paraphée par le porteur
- ☛ **Responsabilité = porteur de projet, pas l'équipe de contrôle**

# Informations utiles

**FSE+** 







# Informations utiles

## Présentation de l'équipe FSE+

### Les gestionnaires et contrôleurs de vos projets

- Tania Biewer
- Nora Enschedé
- Alan Petrovic

### Communication et point de contact

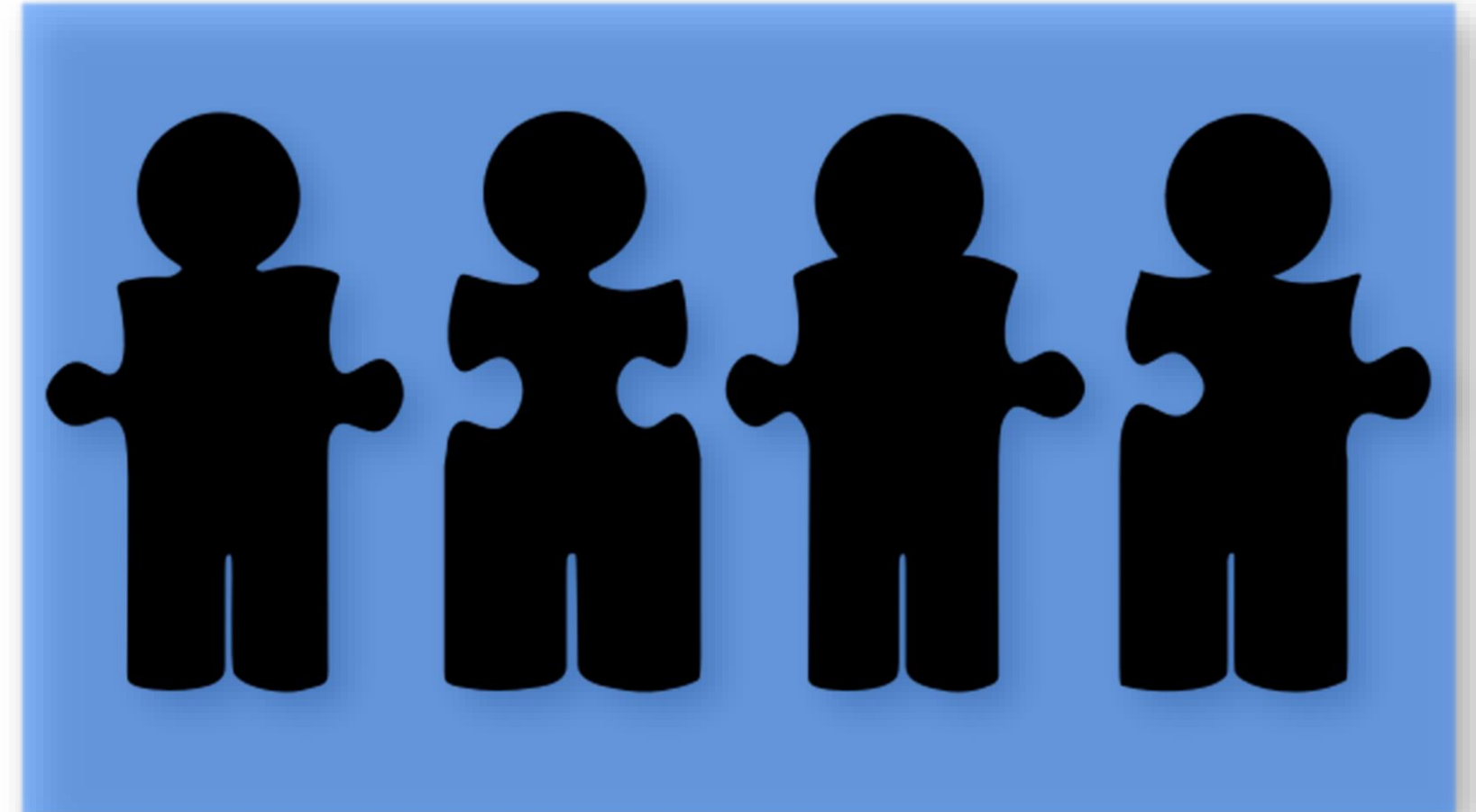
- Tommy Manes

### Autorité de gestion

- Raphael Debets
- Pascal Flammang

### Les petites mains

- Jil Schwickert
- Virginie Raymond
- Bob Greis





# Informations utiles

## L'évaluation des risques dans le cadre des appels à projets

- Le porteur est-il connu?
- Nombre de projets déjà réalisés
- Taux de consommation de ces projets
- Quatre profils possibles

Profil	Lecture	Conséquence sur l'instruction
Profil expérimenté	Porteur bien connu, projets solides, taux d'exécution performant	Instruction standard – vérification classique de la recevabilité et cohérence
Profil établi	Porteur actif, bons antécédents dans l'ensemble	Instruction attentive – prise en compte de quelques points d'attention potentiels
Profil en consolidation	Porteur avec un historique partiel ou quelques réserves sur l'exécution	Instruction approfondie – échange conseillé avec le porteur pour mieux cerner le contexte
Profil à explorer	Porteur nouveau ou peu d'antécédents : à accompagner attentivement	Instruction renforcée – entretien recommandé



## Informations utiles

### L'évaluation des risques dans le cadre des vérifications de gestion

- Avant chaque contrôle semestriel
- Pour assurer la proportionnalité entre les vérifications et les risques identifiés
- Sur base de 3 critères:
  - Porteur connu
  - Ordre de grandeur du budget
  - Complexité (nombre d'OCS et d'indicateurs spécifiques)
- Quatre profils possibles



# Informations utiles

## L'évaluation des risques dans le cadre des vérifications de gestion

Niveau de risque	Interprétation	Conséquences sur les vérifications de gestion
Faible	Porteur connu ou nouveau porteur avec projet simple (budget faible, faible complexité)	<ul style="list-style-type: none"><li>– Vérification standard</li><li>– Revue (documentaire) semestrielle</li><li>– Possibilité de limiter les comités de pilotage à un par an</li><li>– Contrôle à distance possible</li></ul>
Moyen	Porteur connu ou nouveau porteur avec projet standard	<ul style="list-style-type: none"><li>– Vérification standard</li><li>– Revue (documentaire) semestrielle</li></ul>
Elevé	Porteur connu ou nouveau porteur avec projet complexe (budget ou complexité moyennement élevés)	<p>Vérification renforcée incluant :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Revue documentaire</li><li>– Explication des concepts clés (marchés publics, publicité...)</li><li>– Vérification de la cohérence des pièces justificatives</li><li>– Contrôle du tableau de suivi</li><li>– Revue semestrielle obligatoire</li></ul>
Important	Nouveau porteur avec projet très complexe (budget et complexité élevés)	<p>Vérification renforcée et rapprochée incluant :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Tous les éléments du niveau « Élevé »</li><li>– Entretiens et échanges réguliers</li><li>– Accompagnement renforcé dès la phase de lancement</li><li>– Contrôle rapproché et suivi actif du projet</li></ul>





# Informations utiles

## Mise en place d'une culture antifraude



RISQUES



SECURISATION



Fraude  
Conflit d'intérêt  
Détournement  
Irrégularité  
Fausse interprétation  
Double déclaration  
Double financement

Transparence  
Piste d'audit  
Documentation  
Déontologie  
Procédures internes  
Audit interne  
Formation et information



# Informations utiles

## Mise en place d'une culture antifraude (propositions)

### 🍃 **Système d'alertes multicanal (type whistleblower)**

- Front-office & back-office de la plateforme FSE+
- Site internet des fonds : [fse.lu](https://fse.lu)

### 🍃 **Workshops de sensibilisation ciblés**

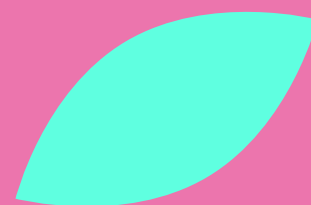
- Adaptés au contexte spécifique de l'environnement FSE+ (porteurs de projets et autorités)
- Favorisent l'appropriation des enjeux éthiques

### 🍃 **Système incitatif pour encourager les bons comportements**

- Valorisation des bonnes pratiques (best practices)
- Concours créatif (ex. : vidéos à gagner)
- Allègement des contrôles pour les équipes exemplaires

# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

**FSE+**





## A venir en 2026 et le programme 2028-2034

### Options de coûts simplifiés (en application de l'article 94.3 du RPC)

- Etablissement d'un système de coûts unitaires forfaitaires dédiés
- Adaptés au contexte luxembourgeois des projets FSE+ avec 7 catégories distinctes
- Système validé par l'Autorité d'audit et modification du programme soumise
- En attente de validation officielle par la COM

**Les audits de la Commission et de l'État membre ainsi que les vérifications de gestion menées par les États membres ont pour objet exclusif de s'assurer que les conditions nécessaires au remboursement par la Commission sont respectées**





# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Formulaires FSE+ sous forme digitalisée

- Introduction de la possibilité de remplir et de signer les formulaires FSE+ pour les participants via code QR
- Application accessible par téléphone, tablet, laptop, ...
- Création automatique du formulaire en format PDF avec envoi au participant et au porteur de projets
- Les données collectées seront directement restituées dont votre espace bénéficiaire: remplissage manuel plus nécessaire
- Possibilité de remplir les formulaires physiques reste toujours

**Application actuellement en cours de développement.**  
**Mise en ligne prévue normalement pour début 2026.**



# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Appel à projets 2026

- 🍃 Lancement: 9 mai 2026
- 🍃 Période couverte: années comptables 2027-2028  
(possibilité de rétroactivité au 1<sup>er</sup> juillet 2026)
- 🍃 Couvrira les axes 1 à 4
- 🍃 Remise des candidatures: 11 septembre 2026 (tbc)
- 🍃 Réunion du comité de sélection: 28 octobre 2026 (tbc)



# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et le CFP (MFF)

### ■ Le cadre-financier pluriannuel de l'UE 2028-2034 : une Europe plus forte

- Proposition de la Commission (16 juillet 2025)
- Près de 2,000 Mds EUR
- Budget d'investissement à long terme pour une Europe indépendante, prospère et sûre

### ■ Axes clés du nouveau CFP :

- Flexibilité accrue → capacité d'agir et réagir rapidement
- Budget adapté aux besoins locaux → partenariats nationaux & régionaux, cohésion renforcée
- Compétitivité boostée → innovation, chaînes d'approvisionnement, technologies propres
- Ressources propres équilibrées → financement durable, pression limitée sur budgets nationaux
- Programmes simplifiés → accès facilité pour citoyens & entreprises





# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et le CFP (MFF)

### ☛ Principales caractéristiques du budget de l'UE 2028-2034

- Investir dans les personnes et les territoires
- Éducation & valeurs démocratiques renforcées
- Prospérité par compétitivité, recherche & innovation
- Protection des citoyens & résilience face aux défis
- Sécurité et défense de l'Europe
- Partenariats pour une Europe plus forte dans le monde

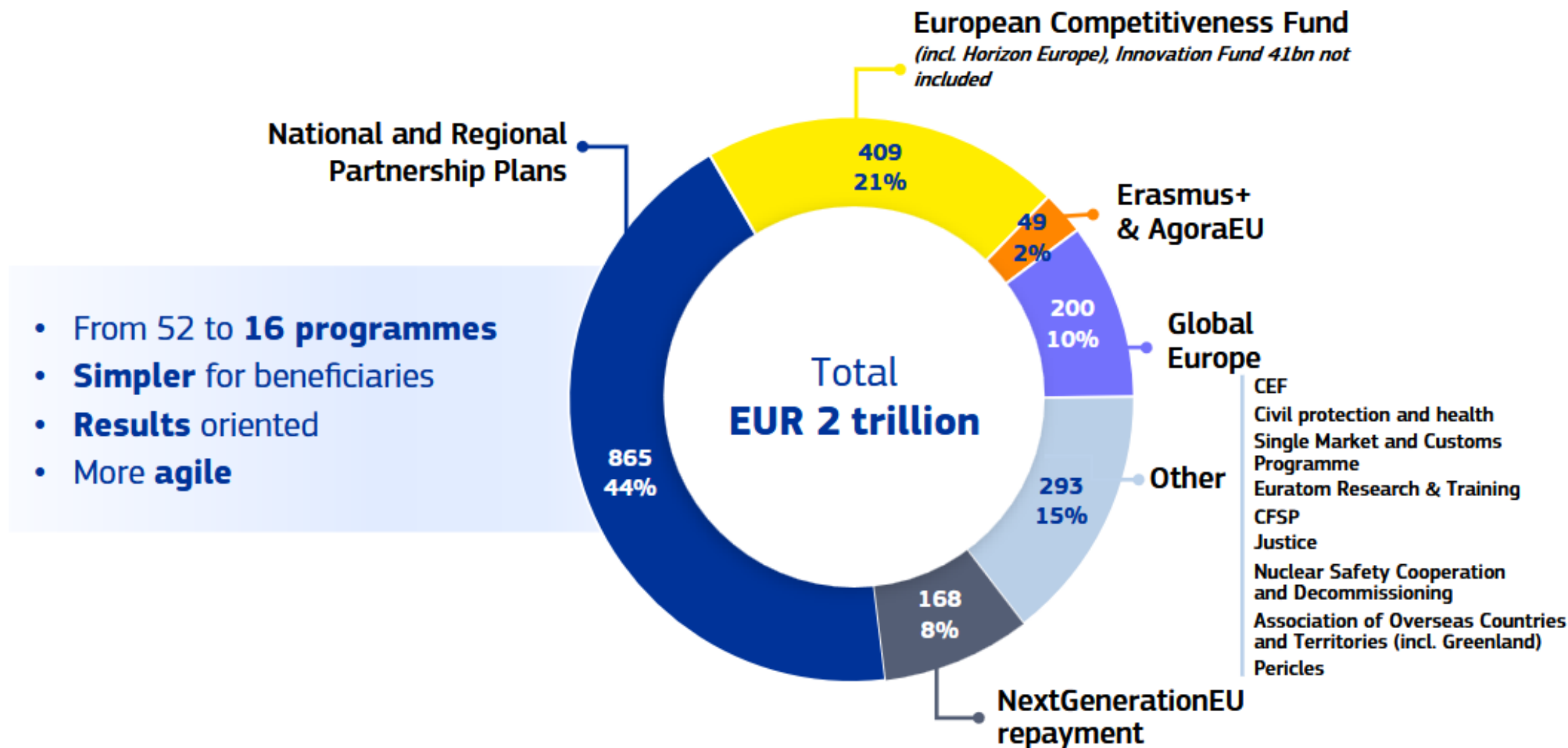




# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et le CFP (MFF)

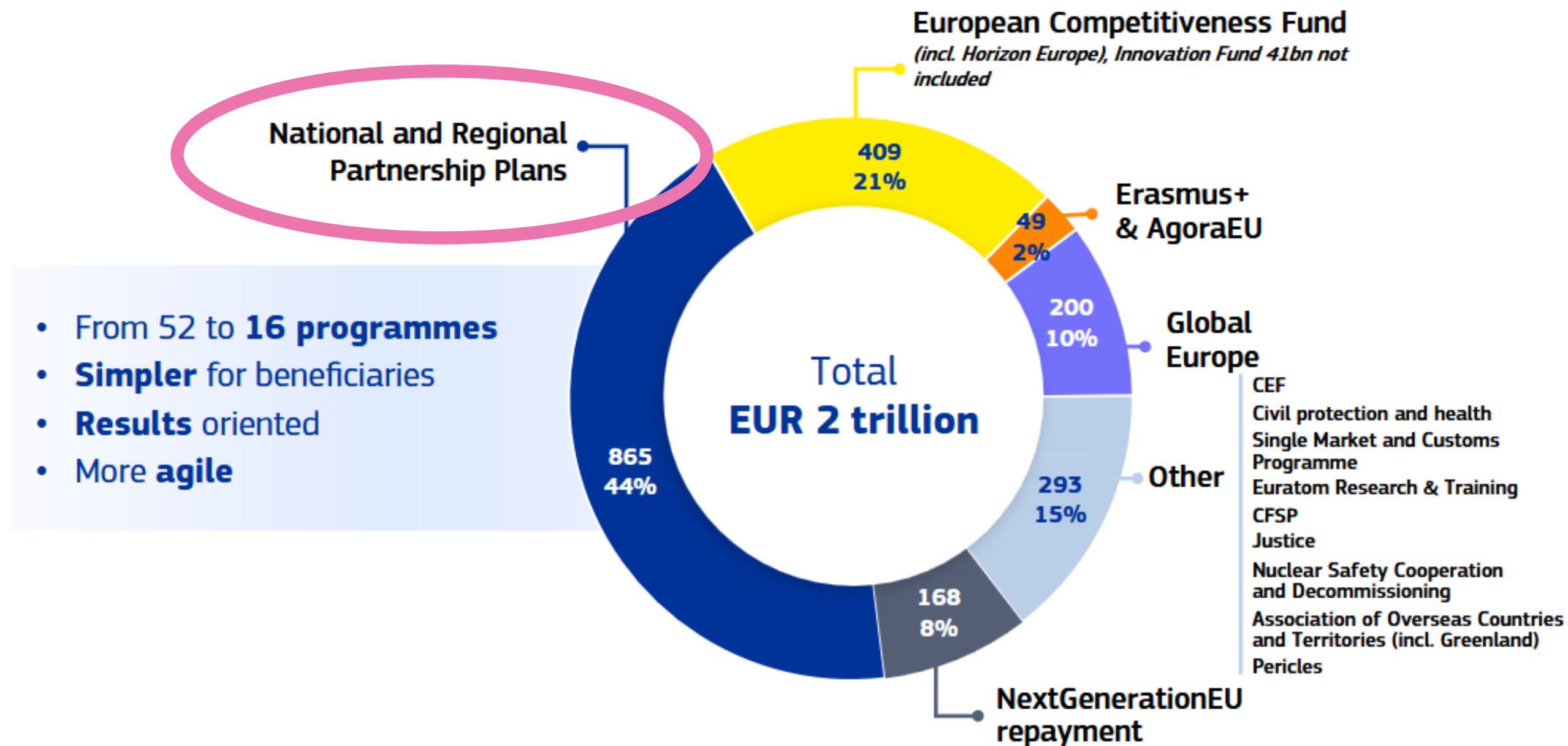
### Principales caractéristiques du budget de l'UE 2028-2034



# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et le CFP (MFF)

### Principales caractéristiques du budget de l'UE 2028-2034







# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et les NRPP

Les National and Regional Partnership Plans (Plans nationaux et régionaux de partenariat)

### Contexte

- Proposés par la Commission européenne pour la période 2028-2034
- Vise à remplacer la multiplicité des fonds européens par un cadre unique

### Objectifs

- Simplification : réduire la fragmentation des financements
- Flexibilité : adapter les fonds aux besoins nationaux et régionaux
- Partenariat renforcé : associer davantage autorités locales et régionales
- Alignement stratégique : soutenir les priorités UE (transition verte, numérique, cohésion sociale)

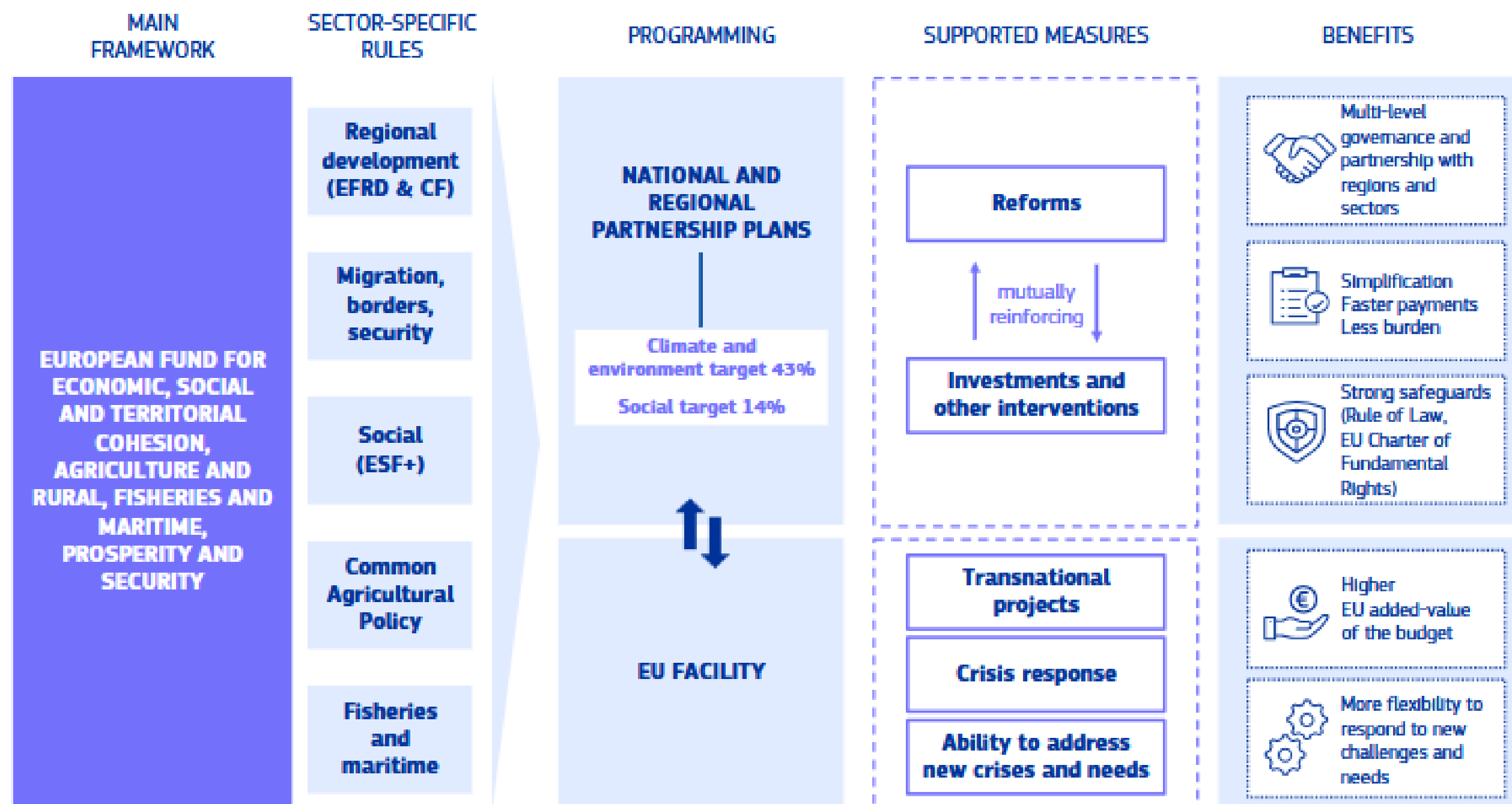
### Débats

- Critiques : risque de perte de lisibilité et de centralisation excessive
- Commission : défend une gestion plus cohérente et simplifiée



# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et les NRPP





# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et les NRPP

Les National and Regional Partnership Plans (Plans nationaux et régionaux de partenariat)

- But : simplifier et regrouper les multiples fonds européens (cohésion, agriculture, ...) dans un cadre unique après 2027
- **Réformes** : chaque État doit intégrer des changements structurels (administration, transition verte et numérique, inclusion sociale)
- **Objectifs** : contribuer aux priorités UE 2028-2034 (climat, digitalisation, emploi, compétitivité, cohésion territoriale)
- **Performance budgétaire et suivi** :
  - Les paiements sont liés à l'atteinte des objectifs, pas seulement à la dépense des fonds
  - La Commission européenne évalue régulièrement les progrès via des indicateurs de résultats
  - Les États doivent démontrer l'impact concret des financements sur la croissance, l'emploi, la transition écologique et numérique
- Enjeux : plus de cohérence et transparence, mais débat sur la perte de flexibilité sectorielle et risque de centralisation





# A venir en 2026 et le programme 2028-2034

## Le programme 2028-2034 et les NRPP

- Pour le contexte luxembourgeois, le plan devrait réunir:
  - FSE+
  - FEDER
  - AMIF
  - FSI
  - BMVI
  - Politique agricole commune
- Budget commun estimé à 600 mio € pour le Luxembourg
- Négociations et discussions en cours au niveau européen et national

**Fonds européen pour la cohésion économique, sociale et territoriale, l'agriculture et les zones rurales, la pêche et les zones maritimes, la prospérité et la sécurité**

# Mot de clôture

## George Mischo

Ministre du Travail

Ministre des Sports



## Anne Calteux

Représentante de la Commission  
européenne au Luxembourg



# **Merci pour votre attention!**



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère du Travail



Cofinancé par  
l'Union européenne

